

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Фёдорова Андрея Витальевича  
«МЕТОДОЛОГИЯ ОРГАНИЗАЦИИ ОПЕРЕЖАЮЩЕГО РАЗВИТИЯ  
УГЛЕДОБЫВАЮЩЕГО ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ОБЪЕДИНЕНИЯ»,  
представленной на соискание ученой степени доктора технических наук по специальности  
05.02.22 – «Организация производства (горная промышленность)»**

### **Актуальность темы исследования**

В результате перехода РФ к рыночной экономике существенно изменились условия деятельности предприятий в составе угледобывающих объединений (далее УПО). Помимо производства заданных объемов продукции возникла необходимость постоянной адаптации предприятий к изменениям внешней среды, спроса на продукцию и обеспечения развития для сохранения и укрепления позиций на рынке товаров, труда, финансов. Особенно значительным изменениям подвергается и будет подвергаться в перспективе рынок продаж угля.

В условиях растущей неопределенности, сложности и неоднозначности внешней среды, устойчивая жизнеспособность и эффективное функционирование УПО может достигаться заблаговременной подготовкой производственных систем предприятий к новым условиям. При разработке научно-методического обеспечения разработки стратегий развития, необходимо придерживаться концепции «опережающего развития», подразумевающей заблаговременные изменения и трансформации объекта управления, для обеспечения его подготовленности к новым социально-экономическим условиям. Это, в свою очередь, требует разработки методологии организации опережающего развития, что определяет актуальность диссертационного исследования.

### **Научная новизна и значимость результатов**

В процессе работы над диссертацией А.В. Федоровым были проведены исследования, позволившие сформулировать и обосновать важные научные положения. Научная новизна результатов исследования заключается: в определении понятия «опережающее развитие» применительно к УПО; в установлении закономерностей развития УПО, обусловленных переходными процессами в организационно-экономическом устройстве страны; выявлении особенностей деятельности УПО, как многофункциональной системы взаимосвязанных предприятий; в обосновании критериев, показателей и методического инструментария организации опережающего развития УПО.

В угледобывающей отрасли актуальность использования разработанной методологии возрастает, в связи с ужесточающейся конкуренцией на мировом рынке энергоносителей, капитала, трудовых ресурсов. В сложившихся условиях результаты исследования и дополненная научная база опережающего развития могут быть адаптированы и использованы производственными объединениями для повышения своей жизнеспособности.

### **Практическая ценность работы**

Использование разработанной методологии организации опережающего развития УПО позволяет разрабатывать и реализовывать Программы социально-экономического развития, обеспечивающие жизнеспособность компаний в условиях глобальных изменений экономики мира и страны, на основе мониторинга и многосценарного прогноза изменений, разработки вариантов диверсификации производства и деятельности персонала, стратегии его развития, подготовки персонала и консолидации ресурсов. Подтверждением этого является

диверсификация производства и деятельности персонала в УПО «СУЭК-Красноярск» и «СУЭК-Хакасия».

### Замечания и вопросы

1 Автор выделяет важную роль в реализации Программ развития функции контроля (стр.27 автореферата), однако в ключевых компонентах методологии, представленных в таблице 5, методы контроля не указаны.

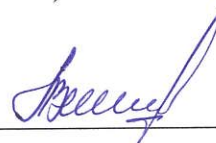
2. Следовало более четко представить показатели для оценки достижения цели – «долговременной жизнеспособности», как результата организации опережающего развития.

3. В чем принципиальное отличие стратегии опережающего развития от стратегии развития бизнеса, при постановке одной и той же цели – долговременная жизнеспособность?

4 На стр. 25 автореферата перечисленные блоки – производственный, социальный и социально-экономический – не совсем соответствуют блокам на рис.10.

В целом по содержанию автореферата можно заключить, что диссертационная работа отвечает требованиям пп. 9 «Положения о присуждении ученых степеней» ВАК РФ, предъявляемым к докторским диссертациям, а ее автор, Фёдоров Андрей Витальевич, заслуживает присуждения ему ученой степени доктора технических наук по специальности 05.02.22 – «Организация производства (горная промышленность)»

Заместитель генерального директора –  
технический директор ООО «СУЭК-Хакасия»,  
д.т.н.



Азев В.А.

На обработку персональных данных согласен  
«19» ноября 2020 г.

Подпись Азева В.А. удостоверяю:  
Начальник отдела информационного и  
документационного обеспечения ООО «СУЭК-Хакасия»



Антонова Е.М.

(подпись, печать)

Сведения о лице, составившем отзыв:

ФИО (полностью)	Азев Владимир Александрович
Ученая степень	Доктор технических наук
Ученое звание	-
Почтовый адрес	655162, Республика Хакасия, г. Черногорск, ул. Советская, 40
Адрес электронной почты	Azevva@suek.ru
Телефон	8 39031 558 69; 8 961 745 9999
Наименование организации	ООО «СУЭК-Хакасия»
Должность	Заместитель генерального директора – технический директор