

## **Отзыв**

**на автореферат диссертации Федорова Андрея Витальевича  
на тему: «МЕТОДОЛОГИЯ ОРГАНИЗАЦИИ ОПЕРЕЖАЮЩЕГО РАЗВИТИЯ  
УГЛЕДОБЫВАЮЩЕГО ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ОБЪЕДИНЕНИЯ»,  
представленной на соискание ученой степени доктора технических наук по  
специальности 05.02.22 – «Организация производства (горная промышленность)»**

Тема диссертации актуализируется необходимостью в разработке научно-методического обеспечения организации развития, позволяющего угледобывающему производственному объединению адекватно реагировать на воздействия внешней среды. В этой связи при разработке научно-методического обеспечения организации развития с параметрами, отвечающими такому требованию, заслуживает внимание концепция «опережающего развития», подразумевающая заблаговременные изменения и трансформации объекта управления, обеспечивающие его подготовленность к функционированию в новых социально-экономических условиях.

Идея работы связана с опережающим развитием угледобывающего производственного объединения, которое заключается в заблаговременной трансформации его функций, структуры и механизмов функционирования и обеспечивает высокую готовность объединения к новым угрозам и возможностям представляется весьма своевременной, особенно в условиях современных глобальных вызовов.

В результате анализа материалов автореферата можно сделать вывод о необходимости учета закономерностей функций, структуры и механизма функционирования угледобывающего производственного объединения при организации его опережающего развития. При этом важно, что полноценная трансформация объединения как многофункциональной системы занимает 20-25 лет, при этом быстрее осваивается новый механизм функционирования, медленнее – новые структура и функции.

Кроме того, важным является установление закономерностей развития угледобывающего производственного объединения, обусловленные переходными процессами от централизованного регулирования экономики России к рыночным отношениям.

Заслуживает особого внимания возможность использовать установленные закономерности, критерии, показатели, а также предложенный методический инструментарий организации трансформации угледобывающего производственного объединения для разработки и реализации программы социально-экономического развития

угледобывающего производственного объединения, обеспечивающей его конкурентоспособность в условиях глобализации экономики.

Замечания:

1. Как соотносятся известное понятие «устойчивое развитие» и предложенное автором «опережающее развитие» применительно к угледобывающему производственному объединению?

2. Необходимо уточнить, что автором понимается под стабилизацией общей прибыли УПО «СУЭК-Красноярск» в результате осуществляемой диверсификации производства и деятельности персонала, так как согласно рис. 2 прибыль в 2019 году кратно снизилась.

Диссертация Андрея Витальевича Федорова является завершенным научным исследованием. Работа соответствует требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней ВАК РФ и специальности 05.02.22 – «Организация производства (горная промышленность)», а её автор заслуживает присуждения ученой степени доктора технических наук.

Виктор Сергеевич Федотенко согласен на обработку персональных данных.

Ученый секретарь ИПКОН РАН,  
доктор технических наук  
victorfedotenko@gmail.com



В.С. Федотенко

«25» ноября 2020 г.

Федеральное государственное бюджетное учреждение науки  
Институт проблем комплексного освоения недр  
им. академика Н.В. Мельникова Российской академии наук  
Адрес: 111020, г. Москва, Крюковский туп., д.4., тел. +7(495)360-89-60