

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации «Методология организации опережающего развития угледобывающего производственного объединения», представленной А.В. Федоровым на соискание ученой степени доктора технических наук по специальности 05.02.22 – «Организация производства (горная промышленность)»

В настоящее время усилилось негативное влияние факторов глобальной мировой экономики на жизнеспособность угледобывающих производственных объединений (УПО) в РФ, основой деятельности которых является добыча и продажа угля. Кроме того, возрастают конкуренция на Российском рынке. В ближайшее десятилетие негативное влияние этих факторов усилятся, что может привести к потере жизнеспособности УПО. Для адекватной реакции объединений, обеспечивающей опережающее их развитие в изменяющихся социально-экономических условиях, требуется разработка и реализация соответствующих концепции и методологии. В связи с этим, тема диссертационного исследования и решенные в ней задачи актуальны в научном и практическом аспектах.

Сформулированные научные положения, выводы и рекомендации являются обоснованными, новыми и согласуются с результатами исследований по рассматриваемой тематике, а их базу составляют – анализ современной зарубежной и отечественной экономической и технической литературы, использование представительного объема данных о деятельности угледобывающих производственных объединений, обобщение практического опыта и собственных исследований автора в объединении «СУЭК-Красноярск».

В работе Федорова имеется стройная логика, раскрывающаяся в рассмотрении УПО как многофункциональной системы взаимосвязанных предприятий, имеющей определенные закономерности трансформации функций, структуры и механизма своего функционирования. Далее формируется концепция опережающего развития на основе определения его сущности и формирования организационно-методического обеспечения, позволяющего разрабатывать и реализовывать соответствующую программу стратегического социально-экономического развития угледобывающего производственного объединения.

К важным научным результатам следует отнести выявленные закономерности трансформации элементов объединения: функций, структур и механизмов функционирования, которые представляют собой возрастающие логарифмические функции в процессе развития УПО и убывающие экспоненциальные – при избавлении от прежних элементов. Анализ этих закономерностей позволил автору сделать утверждение, что важным для организации опережающего развития объединения является выявленный

период осуществления его трансформации – 20-25 лет, и различие в скорости освоения новых функций, структуры и механизма – медленнее всего осваиваются новые взаимоотношения и взаимодействие, являющиеся основой его структуры и функций. Это знание обуславливает необходимость многосценарного прогноза на основе моделирования состояний объекта в будущем при различных потенциально возможных вариантах изменения условий его функционирования для выработки стратегии и программы развития объединения, обеспечивающих при реализации его долговременную жизнеспособность.

Практическая значимость работы заключается в том, что применение разработанной методологии опережающего развития УПО, базирующейся на обоснованных и раскрытых ее ключевых компонентах, позволяет рассчитать показатели готовности производства и персонала к изменениям, осуществлять мониторинг и многосценарный прогноз изменения внешней среды, осуществлять разработку стратегии его развития и вариантов диверсификации производства и деятельности персонала, а также проводить подготовку персонала и консолидацию ресурсов на основе программно-целевого управления. С использованием методологии организации опережающего развития разработана и реализуется стратегическая социально-экономическая программа деятельности УПО «СУЭК-Красноярск», для обеспечения его конкурентоспособности и жизнеспособности в условиях глобализации экономики.

В качестве замечаний следует отметить, что в автореферате:

1. при описании выявленных тенденций функций, структуры угледобывающего производственного объединения (стр. 14, 15) и механизма функционирования УПО (рисунок 5, стр.16) указывается конкретная мера их соответствия требованиям рыночных отношений в %, что является принципиальным для принятия управленческих решений по разработке концепции и программы стратегического социально-экономического развития УПО, однако не поясняется, как получены фактические числовые значения;

2. утверждается, что закономерности трансформации характеризуются возрастающими логарифмическими функциями при освоении новых и убывающими экспоненциальными – при избавлении от прежних присущих объединению функций, структур и механизмов его функционирования (стр. 17, рис. 6, табл. 3). Вместе с тем, целесообразно было бы пояснить почему выбраны именно логарифмические и экспоненциальные функции.

Содержание автореферата и перечень опубликованных работ позволяют сделать вывод о том, что диссертационное исследование отвечает

требованиям п.9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 N 842.

Автор диссертационной работы Федоров Андрей Витальевич – заслуживает присуждения ученой степени доктора технических наук по специальности 05.02.22 – «Организация производства (горная промышленность)»

Председатель совета директоров  
ООО «Разрез «Задубровский Новый»  
доктор технических наук

Нецветаев  
Александр Глебович

подпись

Почтовый адрес организации: 652600, Кемеровская обл., г. Кемерово,  
проспект Октябрьский, строение 56, корпус Г, оф. 23  
E-mail: [agn3000@mail.ru](mailto:agn3000@mail.ru) , [info@zadubrovskiy.ru](mailto:info@zadubrovskiy.ru)  
тел. +7-985-760-75-33; 8(3842) 900-005

Я, Нецветаев Александр Глебович, на обработку персональных данных  
согласен

«30» ноября 2020 г.

Подпись Нецветаева А.Г. заверяю:  
генеральный директор  
ООО «Разрез «Задубровский Новый»

Д.И. Пружина

