

## **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертационной работы Федорова Андрея Витальевича «Методология организации опережающего развития угледобывающего производственного объединения», представленной на соискание ученой степени доктора технических наук по специальности 05.02.22 – «Организация производства (горная промышленность)»

Актуальность темы диссертационного исследования Федорова А.В. обусловлена в основном тремя факторами. Во-первых, деятельность российских угольных компаний характеризуется слабой организацией управления инновационными процессами и недостаточно проработанным методическим обеспечением планирования инновационной деятельности на перспективу, что сдерживает их развитие в условиях глобализации экономики. Во-вторых, структура угледобывающих производственных объединений включает самостоятельные предприятия, которые, взаимодействуя между собой на взаимовыгодной основе, могут обеспечить значительный синергетический эффект. В-третьих, обеспечение долговременной жизнеспособности объединения посредством организации опережающего развития позволит удовлетворять изменяющиеся социальные и экономические интересы субъектов деятельности – государства, акционеров, работников, общества в целом.

В автореферате диссертации достаточно четко сформулированы цель и задачи исследования, идея и защищаемые научные положения. Методологической основой является системный анализ, в рамках которого использованы корректные методы познания, что позволило автору всесторонне и на высоком научном уровне решить поставленные задачи исследования. Структура работы обеспечивает ее внутреннее единство, соответствует научному замыслу и позволила автору раскрыть тему диссертационного исследования.

Судя по автореферату, диссертационное исследование отличается научной новизной и отражает запросы практики. Так, существенный интерес представляет проведенное автором исследование, позволившее ему выявить специфическую закономерность трансформации угледобывающего производственного объединения на различных этапах развития экономики страны по трем составляющим: функция, структура и механизм осуществления деятельности, а также различие в скорости их освоения.

В целом, следует согласится с основными положениями и выводами, которые изложены в автореферате, отметив как теоретико-понятийный, так и практико-ориентированный подход в диссертационном исследовании.

Практически полезным является, на наш взгляд, предложенный алгоритм организации опережающего развития угледобывающего производственного объединения, включающий мониторинг и многосценарный прогноз изменения внешней среды, разработку вариантов диверсификации производства и деятельности персонала, а также стратегии его развития, подготовку персонала и консолидацию ресурсов на основе программно-целевого управления.

Некоторые положения автореферата не представляется возможным оценить в полной мере в связи с отсутствием достаточной «развернутости» тезисов автора. К таким можно отнести утверждение, что важным условием заблаговременной трансформации функций, структуры и механизма функционирования объединения является достижение сбалансированности интересов, полномочий и ответственности всего персонала, на основании прочтения которого возникает вопрос, как оценивать существующий уровень сбалансированности интересов и на каком этапе ее учитывать при разработке программы стратегического социально-экономического развития угледобывающего производственного объединения.

Высказанное замечание не влияет в целом на общую позитивную оценку проведенного диссертационного исследования. Содержание автореферата позволяет сделать вывод, что диссертация выполнена на высоком теоретическом уровне и обладает внутренним единством. В ней решена научная проблема, заключающаяся в разработке методологии опережающего развития угледобывающего производственного объединения в условиях глобализации экономики, имеющая важное социальное и экономическое значение для страны.

Диссертационное исследование соответствует требованиям пп. 9-14 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 (в ред. 30.07.2014г.), а ее автор, Федоров Андрей Витальевич, заслуживает присуждения ему ученой степени доктора технических наук по специальности 05.02.22 – «Организация производства (горная промышленность)».

Заведующий кафедрой «Разработка месторождений полезных ископаемых»,  
докт. техн. наук, профессор,  
25.00.22 Геотехнология  
(подземная, открытая и строительная)

«18» 11.2020 г.

Тальгамер Борис  
Леонидович

Тальгамер Б.Л. на обработку своих персональных данных согласен.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Иркутский национальный исследовательский технический университет» (ФГБОУ ВО «ИРНИТУ»)

Адрес: 664074, г. Иркутск, ул. Лермонтова, 83  
Телефон / факс кафедры «РМПИ»: 8 (3952) 40-51-04.  
Электронная почта: [talgamer@istu.edu](mailto:talgamer@istu.edu).

