



МИНОБРНАУКИ РОССИИ
федеральное государственное
бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«КУЗБАССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
имени Т.Ф.ГОРБАЧЕВА» (КузГТУ)
Весенняя ул., д. 28, г. Кемерово, 650000
тел./ факс: (384-2) 39-69-60, факс: (384-2) 68-23-23
<http://www.kuzstu.ru> e-mail: kuzstu@kuzstu.ru
ОКПО 02068338 ОГРН 1024200708069
ИНН / КПП 4207012578 / 420501001

№ _____
На № _____ от _____

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор по научной работе и
международному сотрудничеству
ФГБОУ ВО «Кузбасский
государственный технический
университет имени
Т.Ф. Горбачева»



С.Г. Костюк

«3» ноября 2020 г.

ОТЗЫВ

ведущей организации – федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф. Горбачева» на диссертацию Федорова Андрея Витальевича на тему «Методология организации опережающего развития угледобывающего производственного объединения» на соискание ученой степени доктора технических наук по специальности 05.02.22 – «Организация производства (горная промышленность)»

Актуальность для науки и практики

В настоящее время, предприятия угольной отрасли РФ являются субъектами глобальной мировой экономики, которая оказывает серьезное все возрастающее негативное влияние на рынок продаж угля – основу деятельности угледобывающих предприятий и компаний (УПО), создавая угрозу потери их конкурентоспособности и жизнеспособности. С ростом объемов добычи угля возрастает конкуренция и на Российском рынке, создавая дополнительные риски, ухудшающие деятельность предприятий и компаний. Это обуславливает необходимость их адекватной реакции на вызовы внешней и внутренней среды, а отсутствие необходимого методологического инструментария формирует повышенную для науки и практики актуальность разработки соответствующих концепции и методологии организации опережающего развития, реализация которых позволит заблаговременно подготовиться УПО к эффективному функционированию в изменяющихся социально-экономических условиях.

Диссертационная работа посвящена разработке методологии организации опережающего развития угледобывающего производственного

объединения в условиях глобализации экономики для обеспечения его конкурентоспособности и жизнеспособности в среднесрочном и долгосрочном периодах.

Представленная на отзыв диссертация состоит из введения, пяти глав, заключения, списка использованной литературы из 254 наименований и 2 приложений. Общее количество страниц машинописного текста – 303. Работа содержит 47 таблиц и 64 рисунка.

Новизна основных научных результатов и их значимость для науки и производства

Научная новизна работы заключается в следующем:

1. Раскрыто содержание понятия «опережающее развитие» применительно к угледобывающему производственному объединению как направленного заблаговременного преобразования системы взаимосвязанных предприятий, выполняющих производственную, экономическую и социально-экономическую функции, в результате которого достигается её новое качественное состояние, обеспечивающее эффективное функционирование в новых условиях среды.

2. Установлены закономерности развития угледобывающего производственного объединения, обусловленные переходными процессами от централизованного регулирования экономики России к рыночным отношениям, которые представляют возрастающие логарифмические функции при освоении новых и, убывающие экспоненциальные при избавлении от прежних, присущих объединению функций, структур и механизмов его функционирования.

3. Выявлены особенности деятельности угледобывающего производственного объединения как многофункциональной системы взаимосвязанных предприятий, что открывает новые возможности в оценке потенциала развития угледобывающего производственного объединения и его планомерном использовании для повышения жизнеспособности объединения.

4. Обоснованы критерии, показатели и методический инструментарий организации опережающего развития угледобывающего производственного объединения, позволяющие определять приоритетные направления подготовки производства и персонала к прогнозируемым изменениям внешней среды.

Теоретическая значимость работы заключается в разработке методологии организации опережающего развития угледобывающего производственного объединения для обеспечения его конкурентоспособности и жизнеспособности в

условиях глобализации экономики. Методология включает объект, цель, основные принципы, критерии и показатели оценки, методы, модель, основное средство и результат.

Практическая значимость исследования заключается в том, что использование полученных выводов, рекомендаций и методических положений диссертации при организации опережающего развития угледобывающего производственного объединения в условиях глобализации экономики позволит разрабатывать программы социально-экономического развития, реализация которых обеспечивает конкурентоспособность и жизнеспособность угледобывающих объединений. Это практически подтверждено в региональном производственном объединении «СУЭК-Красноярск» проводимой диверсификацией производства и деятельности персонала, позволившей повысить эффективность использования ресурсов.

Полученные результаты можно считать достоверными, так как они базируются на корректной обработке представительного объема статистических данных и положительном опыте внедрения разработок автора, что подтверждается соответствующими документами.

Результаты исследований и основные научные положения работы докладывались на международных конференциях и симпозиумах: «Неделя горняка» (Москва, 2010-2019 гг.), «Открытые горные работы в XXI веке» (Красноярск, 2013, 2015, 2017 гг.); научных семинарах в Институте горного дела УрО РАН (Екатеринбург, 2018-2020 гг.), НИИОГР (Челябинск, 2009-2020 гг.); СФУ (Красноярск, 2012-2017 гг.), ИрГТУ (Иркутск, 2013 г.); на кафедре «Геотехнология освоения недр» горного института НИТУ «МИСиС» (Москва, 2017-2019 гг.); на научно-технических советах «Сибирской угольной энергетической компании».

Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации

Разработанные концептуальные положения, методы, способы и формы подготовки и проведения заблаговременной трансформации угледобывающего объединения на основе мониторинга внешней среды и многосценарного ее прогноза, моделирования направлений и вариантов диверсификации производства и деятельности персонала, программно-целевого управления развитием могут быть рекомендованы к использованию в горнодобывающих регионах и на предприятиях России, осуществляющих добычу как открытым, так и подземным

способом, поскольку разработанная методология достаточно универсальна для обеспечения их конкурентоспособности и жизнеспособности. Кроме того, методические материалы работы целесообразно использовать при подготовке горных инженеров, обучающихся по специальности «Горное дело», специализации «Открытые горные работы».

Общие замечания

1. В диссертации на стр. 18 рис.1.6 «Рейтинг конкурентоспособности стран-экспортеров угля [228] (оценка АО «Росинформуголь»)» нет обозначения размерности шкалы «X», не ясно, почему при самых малых значениях рейтинга, страна занимает лучшее место и как посчитаны баллы для выяснения рейтинга?

2. На стр. 103: - абзац 2 делается утверждение «Матричные модели позволяют оценивать состояние объектов в прошлом, настоящем и будущем при ретроспективном анализе динамики исследуемого объекта...» следовало бы показать примеры матриц в такой временной динамике;

- на рисунке 3.1 «Матричные модели: а) состояние объектов, б) состояние деятельности субъектов [19]» следовало бы пояснить, о каких объектах и субъектах идет речь?

3. На стр. 111:

- в первом абзаце утверждается, что в условиях, когда осуществляется опережающее развитие, в основе которого диверсификация, негативное влияние низкой квалификации персонала в области организации производства на эффективность и безопасность деятельности может многократно усилиться и явиться серьезным сдерживающим фактором трансформации функций, структуры и механизма функционирования объединения. Следовало бы пояснить почему «многократно усилиться и явиться серьезным сдерживающим фактором»;

- на рис. 3.3 «Результаты анкетирования персонала предприятий угледобывающих объединений о необходимости повышения квалификации» по оси «Y» шкала непрерывная от 0 до 10 с шагом 1 балл, но не поясняется, почему качественное описание шкалы дано только по уровням 0, 1, 3 и 10.

4. На стр. 117 рисунки 3.5. «Матрицы индивидуальной сбалансированности» и 3.6 «Матрицы групповой и общесистемной сбалансированности: а) интересов, б) полномочий, в) ответственности» матрицы не наполнены количественным содержанием и представлены в избыточном

количестве (6 ед.). Достаточно было бы показать одну для индивидуальной сбалансированности и одну для групповой и далее сопроводить рисунки соответствующим пояснением, тем более, что далее по тексту диссертации они не применялись.

5. На стр. 119 второй абзац, утверждается, что «...к основным компонентам методологии организации опережающего развития как деятельности менеджмента УПО целесообразно отнести: объект, цель, основной принцип, критерии и показатели оценки, методы, модель и результат», а на стр. 128 в таблице 3.4 «Ключевые компоненты методологии организации опережающего развития угледобывающего производственного объединения», представленные в сводном виде изменена компонента на *Принципы* и добавлена – *Основное средство*.

6. На страницах 242 последний абзац, 244 и 249 вывод 9, отмечены достигнутые результаты по разработанным показателям «Готовность производства к трансформации» и «Готовность персонала к изменениям». Целесообразно было бы в диссертации в табличной форме показать их исходные значения, целевые и текущие.

7. На стр. 248 в выводе 8 отмечается, что увеличение доходов от реализации стратегической социально-экономической программы деятельности УПО «СУЭК-Красноярск» на 2020-2030 гг. планируется в размере до 5 млрд руб. в год. По тексту диссертации затруднен поиск этого значения доходов.

Заключение

Диссертация Федорова А.В. на тему «Методология организации опережающего развития угледобывающего производственного объединения», представленная на соискание ученой степени доктора технических наук, является научно-квалификационной работой на актуальную тему, в которой дано решение научной проблемы – обоснование и разработка методологии организации опережающего развития угледобывающего производственного объединения для обеспечения его конкурентоспособности и жизнеспособности в условиях глобализации экономики, представляющее собой существенный научный и практический вклад в развитие теории организации производства.

Автором диссертации получены результаты, которые имеют научную и практическую ценность. Диссертация обладает внутренней целостностью, имеет логичную структуру, написана научным грамотным языком.

Результаты выполненных автором исследований прошли широкую апробацию, Федоровым А.В. лично и в соавторстве подготовлены 34 печатных работы (50,7 п.л.), в том числе 1 монография и 21 статья – в изданиях, определенных перечнем ВАК Минобрнауки РФ.

Автореферат диссертации и публикации по теме диссертации полностью отражают содержание работы, а также полученные научные результаты и положения, выносимые на защиту.

Представленная к защите диссертационная работа соответствует требованиям пп. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к докторским диссертациям, и пунктам Паспорта научной специальности ВАК 05.02.22 – «Организация производства (горная промышленность)», а ее автор, Федоров Андрей Витальевич, заслуживает присуждения ученой степени доктора технических наук.

Отзыв рассмотрен и утвержден на совместном заседании кафедры горных машин и комплексов и кафедры производственного менеджмента, (протокол № 2 от «3» ноября 2020 г.).

Председатель заседания,
директор горного института
доктор технических наук, профессор
Заведующий кафедрой горных
машин и комплексов
кандидат технических наук, доцент
Заведующий кафедрой
производственного менеджмента
кандидат технических наук, доцент

Хорешок
Алексей Алексеевич

Ананьев
Кирилл Алексеевич

Королева
Татьяна Геннадьевна

Подпись Королева Т.Г., Ананьев К.А., Хорешок А.А.

ЗАВЕРЯЮ
ученый секретарь совета

Э.В. Хеймиш

« _____ » _____ 20 _____

Сведения о ведущей организации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Кузбасский государственный технический университет
имени Т.Ф. Горбачева»

Адрес: 650000, Кемеровская обл., г. Кемерово, ул. Весенняя, д. 28
Тел.: 8 (3842) 39-69-60, e-mail: rector@kuzstu.ru