

Утверждаю:

Директор ИГД УрО РАН

Д.Т.Н. Соколов И.В.



*И.В. Соколов*

2020 г.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

### **ФГБУН Институт горного дела Уральского отделения Российской академии наук**

Диссертация «Методология организации опережающего развития угледобывающего производственного объединения» выполнена в ФГБУН Институт горного дела Уральского отделения Российской академии наук.

В период подготовки диссертации и по настоящее время соискатель Фёдоров Андрей Витальевич работает в АО «СУЭК-Красноярск» генеральным директором.

Диплом кандидата наук ДКН №204847 выдан решением диссертационного Совета при Иркутском государственном техническом университете от 5 декабря 2013 г. №13 по специальности 25.00.22 «Геотехнология (подземная, открытая и строительная)».

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

Тема диссертации является актуальной, как с теоретической точки зрения, так и с точки практического применения ее результатов и рекомендаций.

#### **Личное участие автора**

Анализ авторских публикаций свидетельствует о том, что все результаты диссертации, в том числе научные положения, получены лично автором.

**Достоверность научных положений, результатов и выводов** подтверждаются соответствием полученных научных результатов фундаментальным положениям теорий систем и организации производства; корректным использованием общенаучных методов исследования и

представительного объема фактических материалов, эмпирических данных, достаточно полным их анализом; удовлетворительной сходимостью результатов исследования и данных практики по результатам апробации основных положений предложенной методологии организации опережающего развития угледобывающего производственного объединения

### **Научная новизна работы**

1. Раскрыто определение понятия «опережающее развитие» применительно к угледобывающему производственному объединению как направленного заблаговременного преобразования системы взаимосвязанных предприятий, в результате которого достигается её новое качественное состояние, обеспечивающее эффективное функционирование в новых условиях среды; установлены закономерности развития угледобывающего производственного объединения, обусловленные переходными процессами от централизованного регулирования экономики России к рыночным отношениям.

2. Выявлены особенности деятельности угледобывающего производственного объединения как многофункциональной системы взаимосвязанных предприятий; обоснованы критерии, показатели и методы опережающего развития угледобывающего производственного объединения, позволяющие определять приоритетные направления подготовки производства и персонала к прогнозируемым изменениям внешней среды.

**Практическая значимость работы** заключается в том, что использование выявленных закономерностей трансформации функций, структуры и механизмов функционирования угледобывающего производственного объединения, обоснованных критериев и показателей, методов и способов организации опережающего развития позволяет разрабатывать и успешно реализовывать стратегические социально-экономические программы, обеспечивающие жизнеспособность и конкурентоспособность объединения в условиях глобализации экономики.

Практическим подтверждением этого является осуществляемая в УПО «СУЭК-Красноярск» диверсификации производства и деятельности персонала, позволившая повысить эффективность использования ресурсов.

**Ценность научных работ соискателя** состоит в том, что в них поставлены и решены задачи, касающиеся повышения эффективности развития угледобывающего производственного объединения, изменения систем организации и оплаты труда, обеспечения долговременной конкурентоспособности и жизнеспособности предприятий и объединения. В научных трудах Федорова А.В. отражены основные понятия исследования, проанализированы и предложены подходы, методы и способы организации опережающего развития объединения, методический инструментарий для повышения его жизнеспособности, а также представлены основные положения методологии опережающего развития угледобывающего производственного объединения и даны рекомендации по ее применению.

#### **Научная значимость работы**

Ценность диссертационной работы соискателя состоит в развитии теории и разработке методологии организации опережающего развития угледобывающего производственного объединения для обеспечения его долговременной жизнеспособности.

#### **Научная специальность, которой соответствует диссертация**

Тематика исследований, результаты которых приведены в диссертации, соответствует пунктам 1, 9 и 11 паспорта ВАК специальности 05.02.22. Таким образом, докторская диссертация Федорова А.В. на тему «Методология организации опережающего развития угледобывающего производственного объединения» соответствует специальности 05.02.22 – «Организация производства» и отвечает требованиям, предъявляемым Положением ВАК при Министерстве науки и высшего образования РФ.

#### **Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем ученой степени**

Научные и практические результаты исследований отражены в 43 научных публикациях, в том числе по теме диссертации 34 печатных работы, из них 1 монография, 2 статьи в журналах, входящих в базы данных Scopus, WoS, 21 статья в научных журналах, рекомендованных ВАК Министерства образования и науки для публикации результатов диссертационных исследований.

### ***Монография:***

1. Федоров, А.В. Обеспечение долговременной жизнеспособности угледобывающего производственного объединения /А.В. Федоров, А.В. Великосельский, О.А Лапаева; Под общ. ред. В.Б. Артемьева – М.: Изд-во «Горная книга», 2019. – 277 с.

### ***В ведущих рецензируемых научных журналах, определенных ВАК России:***

2. Фёдоров, А.В. и др. Развитие технологических схем производства горных работ в разрезе «Березовский-1» ОАО «СУЭК – Красноярск» /А.В. Фёдоров, В.П. Шорохов, В.Е. Кисляков, С.А. Бобров //Горная промышленность. – 2009. – № 6. – С. 25-27.

3. Щадов, М.И. и др. Метод формирования структуры парка карьерной техники на действующем предприятии /М.И. Щадов, К.Ю. Анистратов, А.В. Федоров //Горная промышленность. –2009. – № 5 (87). – С. 10-17.

4. Фёдоров, А.В. СУЭК-Красноярск: итоги, проблемы, перспективы. /А.В. Фёдоров //Уголь. – 2009. – № 5. – С. 48-51.

5. Фёдоров, А.В. Готовы к дальнейшему росту /А.В. Фёдоров //Уголь. – 2009. – №8. – С. 8.

6. Фёдоров, А.В. и др. Варианты технологии горных работ в филиале ОАО «СУЭК – Красноярск» «Разрез Березовский – 1» /А.В. Фёдоров, В.П. Шорохов, В.Е. Кисляков, С.А. Бобров //Уголь. – 2009. – № 12. – С. 7-10.

7. Фёдоров А.В., Шорохов В.П., Кисляков В.Е., Бобров С.А. Патент РФ № 2394157. Способ открытой разработки месторождений полезных ископаемых – Оpubл. 10.07.2010.

8. Фёдоров, А.В. и др. ОАО «СУЭК-Красноярск». Результаты 2010 года и задачи на 2011 /А.В. Фёдоров, В.Ю. Иншаков //Уголь. – 2011. – № 3. – С. 16-18.

9. Федоров, А.В. и др. Мотивирующая аттестация как инструмент развития персонала угледобывающего предприятия /А.В. Федоров, С.В. Самарин, В.Н. Кулецкий, А.М. Макаров, Л.В. Лабунский, А.С. Довженок //Уголь. – 2011. – № 5 (1021). – С. 90-93.

10. Федоров, А.В. и др. Опыт совершенствования системы учета результатов работы машинистов экскаваторов в ОАО «Разрез Тугнуйский» /А.В. Федоров, С.В. Самарин, В.Н. Кулецкий, С.Н. Каширина, А.Б. Рыбинский, М.В. Томашевская //Уголь. – 2011. – № 3 (1019). – С. 55-57.

11. Шорохов, В.П. и др. Обоснование технологии открытой разработки мощных угольных пластов при веерном продвижении фронта работ в условиях филиала ОАО «СУЭК-Красноярск» «Разрез Березовский-1» /В.П. Шорохов, А.В. Федоров, В.Е. Кисляков //Уголь. – 2011. – № 4 (1020). – С. 20-24.

12. Федоров, А.В. и др. Разработка программ развития производственных цехов и участков разреза «Березовский-1» ОАО «СУЭК-Красноярск» /А.В. Федоров, С.В. Самарин, А.И. Буйницкий, Ю.А. Килин //Уголь. – 2011. – №9. – С. 60-62.

13. Фёдоров, А.В. Формирование комплектов горно-транспортного оборудования на разрезе «Бородинский». Анализ преимуществ и недостатков /А.В. Фёдоров //Горный информационно-аналитический бюллетень. – Москва: МГГУ, 2012. – Вып. 5. – С. 74–84.

14. Фёдоров, А.В. Обоснование комплексов горного оборудования для модернизируемых бурогольных разрезов /А.В. Фёдоров //Горный информационно-аналитический бюллетень. – Москва: МГГУ, 2013. – Вып. 5. – С. 143-165.

15. Фёдоров, А.В. и др. ОАО «СУЭК-Красноярск»: путь развития и технического перевооружения /А.В. Федоров, В.Ю. Иншаков //Уголь. – 2013. – № 3 (1044). – С. 22-25.

16. Федоров, А.В. и др. Результаты реализации программ развития производственных подразделений на предприятиях ОАО «СУЭК-Красноярск» /А.В. Федоров, А.В. Великосельский, А.И. Буйницкий, Ю.А. Килин //Уголь. – 2014. – №9. – С. 79-81.

17. Фёдоров, А.В. и др. Использование циклично-поточных технологий на добыче угля в целях повышения операционной эффективности работы разрезов /А.В. Фёдоров, Д.Е. Горев //Горный информационно-аналитический бюллетень (научно-технический журнал) – 2014. – №6 – С. 131-140.

18. Фёдоров, А.В. Обоснование условий обеспечения конкурентоспособности угледобывающих предприятий в среде высокой изменчивости рынка потребления угля /А.В. Фёдоров //Открытые горные работы в XXI веке - 1: Горный информационно-аналитический бюллетень (научно-технический журнал). – 2015. – № 10 (специальный выпуск №45-1). – С. 33-48.

19. Фёдоров, А.В. и др. Типы функционала директора угледобывающего предприятия /А.В. Федоров, С.В. Самарин //Кадровик. – 2016. – № 5. – С. 88-93.

20. Фёдоров, А.В. Опережающее развитие угледобывающего производственного объединения «СУЭК-Красноярск» /А.В. Федоров //Открытые горные работы в XXI веке – результаты, проблемы и перспективы развития-1. Горный информационно-аналитический бюллетень (научно-технический журнал) Mining Informational and analytical bulletin (scientific and technical journal). – 2017. – № 12 (специальный выпуск 37). – С. 34-43.

21. Фёдоров, А.В. и др. Управление предприятием в условиях кризиса на примере АО «Разрез Назаровский» /А.В. Федоров, Ю.А. Килин, И.В. Юхнович //Открытые горные работы в XXI веке – результаты, проблемы и перспективы развития-1. Горный информационно-аналитический бюллетень (научно-технический журнал) Mining Informational and analytical bulletin (scientific and technical journal). – 2017. – № 12 (специальный выпуск 37). – С. 231-240.

22. Фёдоров, А.В. Концепция опережающего развития угледобывающего производственного объединения /А.В. Федоров //Развитие регионального угледобывающего объединения: результаты, анализ, осмысление, опыт. Горный информационно-аналитический бюллетень (научно-технический журнал). – 2018. – №12 (специальный выпуск 50). – С. 9-15.

***В научных изданиях, входящих в базы данных Scopus, Web of Science:***

23. Артемьев В.Б. и др. Стратегия, тактика и практика инновационного развития открытых горных работ /В.Б. Артемьев, В.Н. Захаров, В.А. Галкин, А.В. Федоров, А.М. Макаров //Уголь. – 2017. – №12. – С. 6-19.

24. Галкин, В.А. и др. Организационно-технологические решения – основа роста безопасности и эффективности горного производства /В.А. Галкин, А.М. Макаров, А.В. Федоров // Известия Тульского государственного университета. Науки о Земле. – 2020. – Выпуск №1. – С. 137-144. Доступ [https://tidings.tsu.tula.ru/tidings/pdf/web/preview\\_therest\\_ru.php?x=tsu\\_izv\\_earth\\_science\\_2020\\_01\\_a&year=2020](https://tidings.tsu.tula.ru/tidings/pdf/web/preview_therest_ru.php?x=tsu_izv_earth_science_2020_01_a&year=2020).

Диссертация соответствует требованиям, установленным пунктом 14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24 сентября 2013 г. Текст диссертации был проверен в системе «Антиплагиат».

Диссертация «Методология организации опережающего развития угледобывающего производственного объединения» Фёдорова Андрея Витальевича рекомендуется к защите на соискание ученой степени доктора технических наук по специальности 05.02.22 «Организация производства (горная промышленность)».

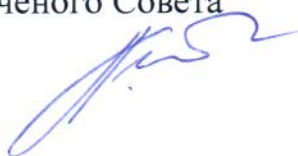
Заключение принято на расширенном заседании секции «Геотехнология» Ученого Совета ИГД УрО РАН.

Присутствовало на заседании – 18 чел.

Результаты голосования: «за» – 18 чел., «против» – нет, «воздержавшихся» – нет.

Протокол № 3 от 17 марта 2020 г.

Председатель секции «Геотехнология» Ученого Совета  
Института горного дела УрО РАН, к.т.н.



Глебов А. В.