

## Отзыв

на автореферат диссертации Алексеенко Владимира Борисовича «Совершенствование организационной структуры подразделений горного предприятия в условиях изменения спроса на продукцию», представленной на соискание учёной степени кандидата технических наук по специальности 05.02.22 – «Организация производства (горная промышленность)»

В современных рыночных условиях интенсивно меняются подходы к обеспечению эффективности функционирования горнорудных предприятий. В связи с этим приобретают особое значение организационно-управленческие решения, направленные на развитие производственного процесса. В условиях изменения спроса на реализуемую продукцию одним из действенных методов повышения эффективности деятельности предприятия, не требующим существенных инвестиций, является совершенствование его организационной структуры, чему и посвящена диссертационная работа.

Научные положения, выносимые на защиту, достаточно аргументированы и обладают научной новизной. Практическую ценность представляет разработанная методика совершенствования организационной структуры подразделений горного предприятия, использование которой позволяет осуществлять взаимосогласованное изменение целей и задач развития структурных подразделений до уровня персональной ответственности работников с обеспечением качества выполнения ими своих функций и должностных обязанностей и, как следствие, обеспечивать конкурентоспособность предприятия в условиях изменения спроса на продукцию.

Автореферат изложен технически и стилистически грамотным языком. Основные результаты и выводы диссертационной работы отражены в 8 научных публикациях, большинство которых опубликованы в изданиях, рекомендуемых ВАК Минобрнауки РФ, и получили одобрение на научно-практических конференциях и симпозиумах.

Оценивая результаты проведенного исследования в целом положительно, необходимо отметить следующее замечание: из автореферата не ясно, почему из основных функций управления (табл. 4, 6) исключена первичная функция «целеполагание»?

Исходя из содержания автореферата, можно констатировать, что диссертационная работа выполнена на актуальную тему, содержит научную новизну и представляет практическую ценность. Диссертация соответствует требованиям к научно-квалификационным работам ВАК при Минобрнауки РФ, а ее автор, Алексеенко Владимир Борисович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 05.02.22 – «Организация производства (горная промышленность)».

Даю свое согласие на обработку персональных данных.

Исполнительный директор  
АО «Ургалуголь»



Феофанов Григорий Леонартович

19.11.2020г.

Подпись удостоверяю:



ВЕДУЩИЙ ИНЖЕНЕР ОТДЕЛА КАДРОВ  
МАРТЫНОВА Е.А.