

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Алексеенко Владимира Борисовича «Совершенствование организационной структуры подразделений горного предприятия в условиях изменения спроса на продукцию», представленной на соискание учёной степени кандидата технических наук по специальности 05.02.22 – «Организация производства (горная промышленность)»

Формирование рыночной среды предъявляет определенные требования к действиям субъектов хозяйствования. В условиях изменения рыночного спроса на продукцию предприятиям горнодобывающего сектора необходимы инновационные подходы к формированию конкурентной рыночной политики ведения бизнеса. В связи с этим автор, будучи директором одного из таких предприятий, выбрал тему, направленную на решение вопроса повышения конкурентоспособности горного предприятия посредством совершенствования организационной структуры его подразделений, что, несомненно, является актуальной научно-практической задачей.

В процессе исследования автор произвел ретроспективный анализ результатов совершенствования организационной структуры подразделений на примере комбината «Ураласбест», обосновал показатели для оценки результативности совершенствования организационной структуры подразделений горного предприятия, установил взаимосвязь результативности совершенствования организационной структуры подразделений горного предприятия и эффективности производственных процессов, а также разработал методику совершенствования организационной структуры подразделений горного предприятия в условиях изменения спроса на продукцию.

Следует отметить уникальность идеи исследования, предложенной автором, которая заключается в приведении персональных производственных функций и должностных обязанностей работников в соответствие новым целям и задачам, продиктованным изменением рыночной среды, что обуславливает совершенствование организационной структуры подразделений горного предприятия.

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и результатов исследования не вызывают сомнений и подтверждаются результатами промышленной апробации с 2016 года в деятельности Рудоуправления ПАО «Ураласбест».

Особый интерес вызывают показатели предложенные автором для оценки результативности совершенствования организационной структуры подразделений горного предприятия: уровень персональной ответственности и качество выполнения должностных обязанностей. Автором установлено, что фактические значения этих показателей на обследованных горных предприятиях России составляют в среднем 0,45 и 0,35 соответственно, что свидетельствует о наличии существенного резерва повышения эффективности деятельности горных предприятий.




В качестве замечания следует отметить, что из автореферата непонятно, учитывает ли интегральный показатель результативности изменения организационной структуры конкретные показатели деятельности операционного персонала, выраженные объемами погруженной и перевезенной горной массы?

Несмотря на незначительное замечание, диссертация «Совершенствование организационной структуры подразделений горного предприятия в условиях изменения спроса на продукцию» является завершённой научно-квалификационной работой. Автор доступно изложил концепцию работы, успешно решил сформулированные задачи исследования, в результате чего достиг поставленной цели. Работа соответствует требованиям к научно-квалификационным работам ВАК Минобрнауки РФ, предъявляемым к кандидатским диссертациям, паспорту специальности 05.02.22 – «Организация производства (горная промышленность)», а её автор, Алексеенко Владимир Борисович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук.

Своей подписью удостоверяю согласие на автоматизированную обработку персональных данных, представленных в данном документе.

Доцент кафедры автомобилей и автомобильного сервиса  
Южно-Уральского государственного университета,  
кандидат технических наук

  
(подпись)

Леванов Игорь Геннадьевич

23.11.2020 г.

Организация: Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)».

Почтовый адрес: просп. Ленина, 76, г. Челябинск, 454080, Россия.

Телефон: +7 (908) 050-30-53, e-mail: [il74-lig@yandex.ru](mailto:il74-lig@yandex.ru)

