

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы  
АЛЕКСЕЕНКО ВЛАДИМИРА БОРИСОВИЧА

«Совершенствование организационной структуры подразделений горного предприятия в условиях изменения спроса на продукцию», представленной на соискание ученой степени кандидата технических наук по специальности 05.02.22 – организация производства (горная промышленность)

Организационная структура горного предприятия определяет концептуальную схему его функционирования и, в соответствии с которой формируется состав, определяется взаимодействие и соподчиненность персонала, распределяются функции по подразделениям и работникам для достижения целей деятельности предприятия. Анализ этапов эволюции и результатов развития организационных структур управления отечественных промышленных предприятий показывает, что многие горнодобывающие предприятия продолжают сохранять структуру, присущую централизованной экономике, что обуславливает снижение эффективности управленческой деятельности менеджмента и, как следствие, производственных процессов в подразделениях. В связи с этим, выбранная автором тема, направленная на решение вопросов совершенствования организационной структуры подразделений предприятия в условиях изменения спроса на продукцию, является важной и актуальной.

В работе с использованием современных научных методов исследования автором была установлена взаимосвязь между результативностью изменения организационной структуры подразделений горного предприятия и производительным временем работы оборудования. Использование установленной связи позволяет оценивать возможности повышения эффективности производственных процессов горного предприятия посредством изменения организационной структуры его подразделений, планировать и контролировать эффективность процесса ее совершенствования.

Наибольшую ценность с практической точки зрения представляет разработанная методика совершенствования организационной структуры подразделений горного предприятия (рис. 3, стр. 16), включающая в себя четыре основных блока: определение цели предприятия, проектирование организационной структуры, освоение новой организационной структуры и контроль работы в штатном режиме. Применение методики позволяет системно осуществлять изменение целей и задач развития подразделений предприятия, а также определять и уточнять персональные производственные функции и должностные обязанности работников для повышения эффективности производственной деятельности в условиях изменения спроса на продукцию.

Вместе с тем, по работе имеется следующее замечание – автору в автореферате целесообразно было бы представить схемы организационной структуры подразделений горного предприятия до и после её совершенствования.

В целом, несмотря на замечание, диссертационная работа «Совершенствование организационной структуры подразделений горного предприятия в условиях изменения спроса на продукцию» является законченным научным трудом, в котором поставлена и решена актуальная научно-практическая задача, заключающаяся в разработке методики, позволяющей повышать эффективность деятельности и, соответственно, конкурентоспособность горного предприятия в условиях нестабильности рынка и изменения спроса на продукцию. Диссертация соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а её автор, Алексеенко Владимир Борисович, заслуживает присуждения ему учёной степени кандидата технических наук по специальности 05.02.22 – организация производства (горная промышленность).

Я, Наговицын Олег Владимирович, даю своё согласие на обработку моих персональных данных, указанных в данном документе.

Дата составления отзыва 25.11.2020 г.

Заместитель директора института  
по научной работе,  
доктор технических наук

подпись

*Наговицын О.В.*

По месту работы удостоверяю  
Зав. канцелярией Горного института

*Алексеев*

*26 ноября 2020 г.*

Горный институт - обособленное подразделение Федерального государственного бюджетного учреждения науки Федерального исследовательского центра "Кольский научный центр Российской академии наук"

184209 Мурманская обл., г. Апатиты, ул. Ферсмана, 24.

Тел.: +7 (81555) 7-93-01

E-mail: [o.nagovitsyn@ksc.ru](mailto:o.nagovitsyn@ksc.ru)



*[Handwritten signature]*  
Наговицын  
Олег Владимирович