

## **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации **Алексеенко Владимира Борисовича**

«Совершенствование организационной структуры подразделений горного предприятия в условиях изменения спроса на продукцию», представленной на соискание ученой степени кандидата технических наук по специальности 05.02.22 – «Организация производства (горная промышленность)»

В условиях современной динамично изменяющейся конъюнктуры рынка минерального сырья горнодобывающие предприятия вынуждены оперативно адаптироваться под изменение внешней среды и спроса на продукцию, как в технико-технологическом, так и в организационном плане. При этом на большинстве крупных отечественных горных предприятиях не полной мере удалось оптимизировать организационную структуру подразделений, созданных и функционирующих в период плановой экономики, под условия рыночных отношений. Именно это является одной из основных причин высокой инертности отечественных горнодобывающих предприятий, которые сохранили производство при переходе к рыночной экономике. Условием обеспечения конкурентоспособности современных горнодобывающих предприятий является формализация и согласование целей его подразделений, а также распределение ответственности и полномочий между ними. В связи с этим, совершенствование организационной структуры подразделений горного предприятия в условиях изменения спроса на продукцию с целью повышать эффективность производственных процессов является весьма актуальной научно-практической задачей.

Выдвинутая в работе идея, о том, что совершенствование организационной структуры подразделений горного предприятия обеспечивается приведением персональных производственных функций и должностных обязанностей работников в соответствие новым целям и задачам, обусловленным изменением рыночной среды, представляется весьма ценной в научном плане.

При решении поставленных в диссертации задач автор использовал современные научные методы и получил результаты, имеющие практическую значимость. Это относится, прежде всего, к разработке методики совершенствования организационной структуры подразделений горного предприятия для повышения эффективности его производственных процессов в условиях изменения спроса на продукцию.

Научная новизна представленных автором результатов заключается в обоснованных показателях результативности совершенствования организационной структуры подразделений горного предприятия, которые в отличие от существующих подходов учитывают

уровень персональной ответственности и качество выполнения должностных обязанностей персоналом.

Научные положения, апробированные на научно-практических конференциях и нашли свое подтверждение в полученных результатах законченной диссертации, направленной на совершенствование организационной структуры подразделений горного предприятия в условиях изменения спроса на продукцию.

По автореферату имеется замечание: из текста автореферата не ясно, какие конкретно изменения организационной структуры Рудоуправления ПАО «Ураласбест» и разреза «Черногорский» обеспечили рост производительного времени работы горнотранспортного оборудования, представленный на рисунке 2?

Указанное замечание не снижает практическую и научную значимость работы. Диссертационная работа является законченным исследованием и полностью соответствует требованиям п. 9-14 «Положения о порядке присуждения ученых степеней» предъявляемым ВАК при Министерстве науки и высшего образования РФ, к кандидатским диссертациям, а её автор, Алексеенко Владимир Борисович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 05.02.22 – «Организация производства (горная промышленность)».

Пыталев Иван Алексеевич согласен на обработку персональных данных.

Директор института горного дела и транспорта  
ФГБОУ ВО «МГТУ им Г.И. Носова»  
доцент, доктор технических наук  
E-mail: [pytalev\\_ivan@mail.ru](mailto:pytalev_ivan@mail.ru)  
Адрес: 455000, Россия, Челябинская обл.,  
г. Магнитогорск, пр. Ленина, 38  
Тел: +7 (903) 090-66-24

Личную подпись должность, ученую степень и звание Пыталева Ивана Алексеевича  
заверяю

Начальник отдела делопроизводства  
ФГБОУ ВО «МГТУ им. Г.И. Носова»



Д.Г. Семенова