

## **ОТЗЫВ**

официального оппонента, кандидата технических наук  
Клебанова Дмитрия Алексеевича на диссертационную работу  
**Байкина Валентина Станиславовича** на тему «**Мониторинг организации  
процесса эксплуатации горно-транспортного оборудования на  
угледобывающем предприятии**», представленную на соискание учёной  
степени кандидата технических наук по специальности 05.05.22 –  
«**Организация производства (горная промышленность)**»

### **1. АКТУАЛЬНОСТЬ ТЕМЫ ДИССЕРТАЦИИ**

Развитие угольной промышленности в России за последние 20 лет позволило значительно увеличить производительность труда персонала угледобывающих предприятий и объемы добычи угля за счет внедрения инновационных технологий, применения высокотехнологичного оборудования. Однако, анализируя показатели зарубежных угольных компаний-конкурентов, можно утверждать, что российские предприятия обладают существенными резервами повышения эффективности своей деятельности. Одним из перспективных направлений повышения уровня технико-технологического развития предприятий является совершенствование организации процесса эксплуатации горно-транспортного оборудования, включающего в себя его техническое использование и восстановление работоспособности, что требует выработки и реализации соответствующих управленческих решений. На сегодняшний день реализация управленческих решений, направленных на совершенствование организации процесса эксплуатации, не приносит ожидаемых результатов – их результативность на отечественных угледобывающих предприятиях, по данным исследований автора, не превышает 50%. Основой для принятия управленческих решений является реализация основных функций мониторинга, включающих в себя наблюдение за процессом эксплуатации оборудования для последующего анализа и оценки его состояния и прогнозирования возможных изменений данного процесса. В связи с этим, решение вопроса повышения результативности управленческих решений посредством развития мониторинга организации процесса эксплуатации горно-транспортного оборудования является актуально научно-практической задачей.

### **2. НАУЧНАЯ НОВИЗНА И ЗНАЧИМОСТЬ РАБОТЫ**

Научная новизна диссертационной работы заключается в следующем:

- применительно к организации процесса эксплуатации горно-транспортного оборудования на угледобывающем предприятии адаптировано определение понятия «мониторинг», как деятельности по реализации функций наблюдения, анализа, оценки и прогнозирования методами,

обеспечивающими достижение высокой результативности принимаемых управленческих решений, направленных на совершенствование организации процесса эксплуатации горно-транспортного оборудования;

- обоснованы критерий и показатели качества мониторинга;
- установлена зависимость результативности управленческих решений, направленных на совершенствование организации процесса эксплуатации горно-транспортного оборудования, от качества мониторинга организации данного процесса.

Научная значимость работы состоит в разработке методического инструментария развития мониторинга организации процесса эксплуатации горно-транспортного оборудования на угледобывающем предприятии, использование которого позволяет повысить результативность управленческих решений, направленных на совершенствование организации данного процесса.

### **3. СТЕПЕНЬ ОБОСНОВАННОСТИ И ДОСТОВЕРНОСТИ НАУЧНЫХ ПОЛОЖЕНИЙ, ВЫВОДОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ**

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, содержащихся в работе, подтверждаются: использованием при анализе результатов работы угольных разрезов представительного объема фактических материалов за период 2000-2019 гг.; достаточным объемом экспериментальных данных и оценкой результатов по критериям математической статистики; положительными результатами применения разработанного методического инструментария.

### **4. СООТВЕТСТВИЕ РАБОТЫ ТРЕБОВАНИЯМ, ПРЕДЪЯВЛЯЕМЫМ К ДИССЕРТАЦИЯМ**

Диссертация изложена на 143 страницах состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованных источников из 100 наименований и 4 приложений. Все главы представлены в логической последовательности и содержат достаточное количество наглядной информации: 50 рисунков и 20 таблиц.

В введении обоснована актуальность работы, сформулирована цель, основная идея и научные положения, выносимые на защиту, определена научная новизна и практическая значимость.

В первой главе диссертационной работы представлены результаты анализа современного состояния вопроса развития организации процесса эксплуатации горно-транспортного оборудования на угледобывающих предприятиях. Представлен анализ тенденций изменения структуры парка оборудования в угольной промышленности, проанализировано влияние роли технико-технологического развития на основные показатели деятельности угледобывающих предприятий. Представлены практические примеры повышения производительности и эффективности использования карьерной техники на российских угледобывающих предприятиях за счёт поиска и

обоснования решений, позволяющих развить организацию процесса эксплуатации. Проведен обзор научных и прикладных исследований в части вопроса повышения результативности управленческих решений. Таким образом автор обосновывает необходимость развития методического инструментария, позволяющего обеспечивать эффективное совершенствование организации процесса эксплуатации горнотранспортного оборудования. На этой основе сформулированы задачи исследования.

Во второй главе представлено обоснование показателей, необходимых для разработки научно-методического инструментария повышения эффективности мониторинга эксплуатации горнотранспортного оборудования. Обоснован критерий для оценки качества реализации основных функций мониторинга: результативность управленческих решений, направленных на совершенствование организации процесса эксплуатации ГТО. Выявлена зависимость результативности управленческих решений, направленных на развитие организации процесса эксплуатации горнотранспортного оборудования, от качества мониторинга организации данного процесса. С учетом особенностей угледобывающих предприятий адаптировано определение «мониторинга организации процесса эксплуатации горнотранспортного оборудования» к производственной деятельности угольных разрезов. Использование предложенных критериев, показателей и зависимости при планировании и осуществлении развития организации процесса эксплуатации ГТО позволяет прогнозировать результативность управленческих решений и определять необходимые методы реализации основных функций мониторинга для достижения требуемой результативности управленческих решений.

Третья глава посвящена разработке и опробованию методического инструментария формирования и освоения мониторинга организации процесса эксплуатации горнотранспортного оборудования на угледобывающем предприятии. В данной главе представлены результаты реализации предложенного автором методического инструментария, включающего в себя критерий качества, характеристики, методы и схему реализации типов мониторинга, способы институционального и финансового закрепления функций мониторинга в деятельности персонала всей вертикали управления производством. Приведены организационные мероприятия, внедрение которых позволило существенно повысить результативность управленческих решений менеджмента предприятий ООО «СУЭК-Хакасия» и получить экономический эффект, что подтверждает их применимость и действенность в части повышения эффективности организации производственных процессов на угледобывающем предприятии.

В заключении сформулированы основные научные и практические выводы диссертационного исследования.

В приложениях представлены фактографические, статистические и расчетные данные, являющиеся информационной и доказательной базой исследования.

## **5. ЗАМЕЧАНИЯ ПО ДИССЕРТАЦИИ**

В качестве замечаний к диссертационной работе следует отметить следующее:

1. В работе, помимо мониторинга, не рассмотрены другие инструменты, позволяющие принимать результативные управленческие решения. Следовало бы осуществить сравнение эффективности мониторинга по отношению к имеющимся системам поддержки принятия решений.

2. Судя по содержанию работы, мониторинг позволяет повышать результативность управленческих решений благодаря формируемой на его основе информации. Однако автор вместо термина «информация», как результат преобразования и анализа данных, применяет термин «сведения», без его расшифровки в самой работе.

3. Следовало бы отразить в диссертации опыт развития организации процесса эксплуатации на зарубежных УДП.

Данные замечания больше касаются формализации работы и не уменьшают ценности ее содержания и выводов.

## **6. ЗАКЛЮЧЕНИЕ О СООТВЕТСТВИИ ДИССЕРТАЦИИ КРИТЕРИЯМ, УСТАНОВЛЕННЫМ ПОЛОЖЕНИЕМ О ПОРЯДКЕ ПРИСУЖДЕНИЯ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ**

Диссертация Байкина В.С. является законченной научно-квалификационной работой, в котором автором решена актуальная научно-практическая задача повышения результативности управленческих решений менеджмента угольных предприятий на основе: установленной зависимости результативности управленческих решений, направленных на совершенствование организациипроцесса эксплуатации горно-транспортного оборудования, от качества мониторинга организации данного процесса; разработанных критериев и показателей оценки качества мониторинга организации процесса эксплуатации горно-транспортного оборудования; разработки методического инструментария развития мониторинга организации процесса эксплуатации горно-транспортного оборудованияпозволяющий повышать результативностьуправленческих решений, направленных на совершенствование организацииданного процесса.

Диссертационная работа выполнена на высоком научном уровне с использованием современных методов исследований, написана технически грамотно, необходимым образом иллюстрирована и хорошо оформлена.

Автореферат отражает основные результаты исследований и соответствует содержанию диссертации.

Основные результаты диссертации отражены в 13 научных публикациях, опубликованных в рецензируемых изданиях, рекомендуемых ВАК Министерства образования и науки РФ.

Диссертационная работа «Мониторинг организации процесса эксплуатации горно-транспортного оборудования на угледобывающем предприятии» соответствует паспорту специальности 05.02.22 – «Организация производства (горная промышленность)», требованиям пункта 9.14 «Положения о присуждении ученой степени», а её автор, Байкин Валентин Станиславович, заслуживает присуждения ему учёной степени кандидата технических наук.

Официальный оппонент, кандидат технических наук, директор по развитию АО «ВИСТ Групп»



Клебанов  
Дмитрий Алексеевич

Акционерное общество «ВИСТ Групп»

Тел.: +7 (499) -759-46-40

e-mail:info@vistgroup.ru

Я, Клебанов Дмитрий Алексеевич, автор отзыва, даю свое согласие на включение своих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета и их дальнейшую обработку.

Подпись директора по развитию АО «ВИСТ Групп», кандидата технических наук Клебанова Дмитрия Алексеевича удостоверяю.

Генеральный директор

П.Г. Растопшин

