



МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное
бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«КУЗБАССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
имени Т.Ф.ГОРБАЧЕВА» (КузГТУ)
Весенняя ул., д. 28, г. Кемерово, 650000
тел./ факс: (384-2) 39-69-60,
факс: (384-2) 68-23-23
<http://www.kuzstu.ru>
e-mail: kuzstu@kuzstu.ru
ОКПО 02068338 ОГРН 1024200708069
ИНН / КПП 4207012578 / 420501001

Утверждаю

Проректор по научной работе и
международному сотрудничеству
ФГБОУ ВО «Кузбасский
государственный технический
университет имени Т.Ф. Горбачева»
С.Г. Костюк



2020 г.

28.04.2020 № 011-2065

На № _____ от _____

ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

на диссертацию Буйницкого Александра Ивановича на тему «Повышение эффективности функционирования буроугольного предприятия в условиях изменчивости рыночного спроса», представленную на соискание ученой степени кандидата технических наук по специальности 05.02.22 – «Организация производства (горная промышленность)»

Актуальность темы диссертации

Условием конкурентоспособности угледобывающих предприятий в настоящее время является устойчивое и непрерывное повышение эффективности и безопасности производства. Изменчивость спроса на бурый уголь приводит в периоды его снижения к неэффективному использованию как оборудования, так и рабочего времени персонала, что обуславливает рост себестоимости продукции, снижение заработной платы работников и их мотивации к эффективному использованию ресурсов, а также ухудшение отношения к оборудованию. Основным направлением повышения эффективности использования имеющегося на предприятии трудового и производственного потенциала является выявление востребованных на рынке продуктов, выпуск которых целесообразен. Рациональным средством расширения экономического пространства деятельности предприятия является привлечение работников к выполнению новых функций – оказанию востребованных услуг и выпуску новых продуктов.

В связи с этим, разработка методического обеспечения повышения эффективности функционирования буроугольного предприятия в условиях изменчивости рыночного спроса является актуальной научно-практической

задачей. В работе Буйницкого А.И. обосновано, что для повышения эффективности функционирования предприятия целесообразно осуществлять диверсификацию его деятельности, то есть диверсификацию производства и труда.

Оценка структуры и содержания работы

Диссертационная работа посвящена разработке методического обеспечения повышения эффективности функционирования бурогольного предприятия в условиях изменчивости рыночного спроса.

Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы и приложений. Работа изложена на 146 страницах машинописного текста, содержит 18 таблиц, 47 рисунков и 6 приложений. Библиографический список включает 164 наименования.

Во введении обоснована актуальность работы, исходя из которой определены объект, предмет и методы исследований, сформулированы цель, идея, задачи и научные положения, приведены данные о реализации результатов исследований.

В первой главе выполнен анализ деятельности бурогольных предприятий России, а также анализ теоретической базы повышения эффективности деятельности и развития угледобывающих предприятий. Это позволило выявить существенное недоиспользование имеющегося потенциала – до 50%, в следствие сезонного спроса на угольную продукцию, что приводит к недополучению выручки предприятий и снижению их эффективности. Определено, что имеющаяся методическая база по развитию угледобывающих предприятий в основном нацелена на улучшение использования имеющегося потенциала для производства основного продукта, а не на диверсификацию деятельности предприятия.

Во второй главе рассмотрено понятие «диверсификация», предложена концепция диверсификации производства и труда, в основе которой модель расширения экономического пространства деятельности предприятия и

работника. Предложены матрицы, применение которых позволяет оценивать ценность производственной функции, результатов деятельности каждого работника и, в конечном итоге, его ценность как субъекта рынка. С их использованием выделены приоритеты в направлении разработки действий по диверсификации труда. Предложены коэффициенты диверсификации производства и труда, уровни эффективности функционирования предприятия в долгосрочной перспективе. Приведены, установленные с использованием предложенного инструментария, зависимости эффективности функционирования бурогольного предприятия от диверсификации его деятельности, на основании которых возможно разрабатывать необходимые меры по улучшению производства.

В третьей главе обоснован разработанный алгоритм повышения эффективности функционирования бурогольного предприятия на основе диверсификации его деятельности, а так же методика развития производственных функций работников. Представлены результаты использования разработанного методического обеспечения в АО «Разрез Березовский».

В заключении приведены научные и практические результаты работы.

В 6 приложениях представлены результаты анкетирования персонала, раскрывающие его представления о необходимости и возможностях диверсификации; динамика изменения ценности производственных функций и результатов деятельности работников разреза «Березовский» по оценке различных уровней управления; положение о мотивации работников, диверсифицирующих свою деятельность; акт внедрения результатов исследования.

Соответствие содержания диссертации заявленной специальности

Содержание диссертации соответствует пунктам 1, 4, 5 и 6 паспорта специальности 05.02.22 «Организация производства (горная промышленность)»:

– Разработка научных, методологических и системотехнических основ проектирования организационных структур предприятий и организации производственных процессов. Стратегия развития и планирования организационных структур и производственных процессов;

– Моделирование и оптимизация организационных структур и производственных процессов, вспомогательных и обслуживающих производств. Экспертные системы в организации производственных процессов;

– Разработка научных, методологических и системотехнических принципов повышения эффективности функционирования и качества организации производственных систем. Повышение качества и конкурентоспособности продукции, системы контроля качества и сертификации продукции. Системы качества и экологичности предприятий;

– Разработка и реализация принципов производственного менеджмента, включая подготовку кадрового обеспечения и эффективность форм организации труда.

Научная новизна, обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Научная новизна исследования Буйницкого А.И. состоит в формулировке понятия «диверсификация деятельности бурогольного предприятия», под которой автор понимает совокупность диверсификации производства и труда на основе расширения ассортимента продуктов и развития производственных функций его работников. Предложены и теоретически обоснованы критерии и показатели, с помощью которых возможно определять рациональные направления диверсификации производства и труда работников бурогольного предприятия. Разработаны алгоритм повышения эффективности функционирования бурогольного предприятия на основе диверсификации его деятельности и методика развития производственных функций работников, позволяющие выбирать

востребованные в перспективе продукты, вовлекать персонал в освоение новых соответствующих функций и расширять экономическое пространство деятельности работника и предприятия в целом.

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, содержащихся в работе, подтверждаются их соответствием основным положениям теории организации, применением разработанного инструментария на практике, сходимостью расчетов и данных практики.

Значимость результатов для науки и производства

Научная значимость работы заключается в постановке актуальной научно-практической задачи, обосновании критериев и показателей определения диверсификации деятельности, разработке методического обеспечения повышения эффективности функционирования бурогоугольного предприятия в условиях изменчивости рыночного спроса.

Практическая значимость исследования заключается в том, что использование выводов, рекомендаций и методического обеспечения диссертации при организации процесса по повышению эффективности деятельности бурогоугольного предприятия в условиях изменчивости рыночного спроса позволяет вовлечь персонал в собственное развитие и развитие предприятия. Реализация в АО «Разрез Березовский» предлагаемого инструментария, подтверждает его эффективность – был проанализирован рынок продуктов, которые может выпускать разрез, выявлена востребованность различных угольных брикетов, освоено производство и продажа инновационных продуктов из угля, что позволило повысить инвестиционную привлекательность предприятия для собственника и освоить новые рынки продукции.

Полученные результаты являются достоверными, подтверждаются представительным объемом статистических данных, а также положительным опытом внедрения разработок автора.

Результаты исследований и основные научные положения работы докладывались на научных симпозиумах и международных конференциях «Открытые горные работы в XXI веке» (Красноярск, 2015, 2017 гг.); на научных семинарах в НИИОГР (Челябинск, 2011-2019 гг.) и ИГД УрО РАН (Екатеринбург, 2019 г.); на научно-технических советах угледобывающих предприятий АО «СУЭК-Красноярск» и компании АО «СУЭК».

Замечания по диссертационной работе

1. Не ясно как автор предлагает оценивать востребованность продуктов, являющуюся критерием определения направления диверсификации производства, на рынке, и кто именно будет осуществлять этот процесс (стр. 5, 42-43, 73 диссертации). Если предлагается использовать имеющиеся в науке и практике методики, то следовало бы их привести в диссертации.

2. В параграфе 2.2 на страницах 50 и 53 представлены приоритеты в диверсификации труда. Требуется пояснения почему выбраны именно такие приоритеты в направлениях действий по диверсификации труда работников и границы показателей коэффициентов ценности производственной функции и результатов деятельности, соответствующих каждому из приоритетов.

3. В алгоритме (п. 3.1, рис. 3.5) не четко отражено, как использовать установленные приоритеты для выбора направлений диверсификации труда при осуществлении мер по повышению эффективности функционирования бурогоугольного предприятия. Следовало бы указать, как работать с персоналом, который оказался в разных ячейках матрицы, имеющих одинаковый приоритет. Всегда ли надо начинать работу с приоритета №1 или большее значение имеет востребованность продукта, который может выпускать конкретный работник?

4. В работе автор указывает на необходимость в отсутствии или падении спроса на основной продукт обеспечивать диверсификацию производства и вывода на рынок нового продукта, однако при этом не описывает возможные направления диверсификации производства бурогоугольного предприятия, а

также необходимые для этого ресурсы и условия. Таким образом непонятно, как автор предлагает оценивать ценность трудовых функций в отсутствии спроса на основную продукцию.

Заключение по работе

В целом указанные замечания не снижают значимости работы, в связи с чем необходимо констатировать следующее.

Диссертация Буйницкого А.И. на тему «Повышение эффективности функционирования бурогоугольного предприятия в условиях изменчивости рыночного спроса», представленная на соискание ученой степени кандидата технических наук, является законченной самостоятельной квалификационной работой, в которой представлен комплекс новых научно-обоснованных решений по обеспечению устойчивой эффективности функционирования предприятия, добывающего бурый уголь, путем диверсификации его производства и труда. Комплекс представляет собой существенный научный и практический вклад в решение задачи повышения эффективности функционирования бурогоугольных предприятий.

Автором диссертации получены результаты, которые имеют научную и практическую ценность. Работа обладает внутренней целостностью и имеет логичную структуру, написана научным языком.

Результаты диссертационной работы могут быть рекомендованы к использованию в горнодобывающих регионах и на предприятиях России, осуществляющих добычу полезных ископаемых как подземным, так и открытым способом.

Результаты выполненных автором исследований прошли практическую апробацию, Буйницким А.И. лично и в соавторстве подготовлены 19 научных публикаций (из них 7 в изданиях, входящих в перечень ВАК Минобрнауки РФ).

Автореферат диссертации полностью отражает содержание работы, а также полученные научные результаты и положения, выносимые на защиту.

По уровню решения научной задачи диссертационная работа соответствует требованиям, установленным пп. 9-14 Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор, Буйницкий Александр Иванович, заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата технических наук по специальности 05.02.22 – «Организация производства (горная промышленность)».

Отзыв рассмотрен и утвержден на совместном заседании кафедр горных машин и комплексов и производственного менеджмента КузГТУ (протокол № 1 от 27 апреля 2020 г.).

Председатель заседания,
директор горного института,
доктор технических наук, профессор

Хорешок
Алексей Алексеевич

Секретарь заседания, зав. кафедрой
производственного менеджмента,
канд. экономических наук, доцент

Королева
Татьяна Геннадьевна



Подпись *Хейминк Э.В.*
ЗАВЕРЯЮ
ученый секретарь совета
Э.В. Хейминк
20.04.20

Сведения о ведущей организации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Кузбасский государственный технический
университет имени Т.Ф. Горбачева»

Адрес: 650000, Кемеровская обл., г. Кемерово, ул. Весенняя, д. 28

Тел.: 8 (3842) 39-69-60, e-mail: rector@kuzstu.ru