

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Килина Алексея Богдановича
«Научное обоснование системы непрерывного совершенствования
производственного процесса открытой угледобычи», представленной на
соискание ученой степени доктора технических наук по специальности
05.02.22 – «Организация производства (горная промышленность)»**

Актуальность темы диссертационной работы не вызывает сомнения и обусловлена необходимостью создания методологии непрерывного совершенствования производственных процессов угледобычи, в данном случае – открытой, для сохранения конкурентоспособности угледобывающих предприятий, производственных объединений и компаний в условиях усложняющейся экономической и политической ситуации в мире.

Работа выполнялась в реальных условиях устойчивого развития АО «СУЭК», ставшего за 20 лет лидером угольной промышленности России, в одном из его производственных объединений – СУЭК-Хакасия, определённой компанией в качестве пилотного проекта совершенствования организации производства. За эти годы производственным объединением были достигнуты впечатляющие результаты: производительность труда рабочего была повышена более чем в 7 раз, объем добычи – более чем в 3 раза, вскрыши – в 5 раз, соотношение EBITDA/инвестиции – более чем в 3 раза. В основе этих результатов была реализация продуманной и четко выверенной стратегии развития, основанной на передовом опыте и разработанной коллективом объединения под руководством автора данной диссертации методологии непрерывного совершенствования производства, оформленной в 11 кандидатских и 3 докторских диссертациях, опубликованных более чем в 250 статьях, брошюрах и монографиях.

Результаты диссертационной работы А.Б. Килина могут найти применение не только в других горнодобывающих отраслях России, но и в других отраслях промышленности, а также при подготовке горных инженеров и переподготовке персонала горных предприятий.

Работа характеризуется оригинальным анализом, обобщением и научным обоснованием системы непрерывного совершенствования производственного процесса открытой угледобычи. Представление автором угледобывающего предприятия как социально-производственной системы и производственного процесса как единства технологических, трудовых и организационно-управленческих процессов позволило ему обосновать общесистемные показатели уровня качества производственного процесса, к которым относятся производительное время работы оборудования и персонала, а также безопасность труда. Особого внимания заслуживает представленная автором

закономерность влияния качества и уровня использования материальных, нематериальных и неосязаемых активов на конкурентоспособность предприятия открытой угледобычи (рис. 6, стр. 21).

В качестве наиболее существенного методического результата следует отметить выделенные границы показателей и шкалу определения уровня качества и использования его активов, которые позволяют прогнозировать изменение конкурентной позиции предприятия открытой угледобычи в изменяющихся условиях функционирования (табл. 3 стр. 20).

Содержание автореферата соответствует требованиям, предъявляемым Положением ВАК о порядке присуждения учёных степеней. Исследование выполнено на актуальную тему, полученные автором результаты обладают научной новизной и имеют значительную практическую ценность. Поставленная цель диссертационного исследования достигнута, а его автор, Алексей Богданович Килин, заслуживает присуждения ученой степени доктора технических наук по специальности 05.02.22 – «Организация производства (горная промышленность)».

Советник генерального директора,
доктор технических наук




Владимир Борисович Артемьев

АО МХК «ЕвроХим

<https://www.eurochemgroup.com/ru/>

115054, Москва, ул. Дубининская, 53, стр. 6

тел. +7(495)795 2527 доб. 1014

e-mail: ArtemevVB@eurochem.ru

«01» апреля 2022 г.