

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Килина Алексея Богдановича  
«Научное обоснование системы непрерывного совершенствования  
производственного процесса открытой угледобычи», представленной на  
соискание ученой степени доктора технических наук по специальности  
05.02.22 – «Организация производства (горная промышленность)»

В результате перехода России к рыночной экономике существенно изменились как внешние, так и внутренние условия деятельности угледобывающих предприятий в составе региональных производственных объединений. Возникла необходимость постоянной адаптации предприятий к изменениям внешней среды и обеспечения развития для сохранения и укрепления позиций на рынке товаров, труда, финансов и услуг. Особенно значительным изменениям подвергается и будет подвергаться в перспективе рынок продажи угля, трудовых ресурсов.

В условиях растущей неопределенности, сложности и неоднозначности внешней среды, устойчивая жизнеспособность и эффективное функционирование региональных производственных объединений может достигаться посредством непрерывного совершенствования производственного процесса открытой угледобычи, что предопределило высокую значимость выполненного исследования.

А.Б. Килиным обоснованы и сформулированы важные научные положения, которые позволяют организовывать и поддерживать непрерывное совершенствование производственного процесса с широким вовлечением персонала, что обеспечивает повышение его профессионализма и ценности на рынке труда, рост конкурентоспособности предприятия.

Представленная в автореферате закономерность влияния качества и уровня использования материальных, нематериальных и неосязаемых активов предприятия открытой угледобычи на его конкурентоспособность может служить навигатором при выработке стратегии развития предприятия. Разработанный в диссертации методический инструментарий позволяет создавать и обеспечивать функционирование системы непрерывного совершенствования производственного процесса угледобычи, что подтверждается результатами 20-летней деятельности объединения «СУЭК-Хакасия», его использованием в других объединениях компании СУЭК.

Замечание: из рисунка 6 автореферата (стр. 21) и его описания не ясно каким образом получены точки, что затрудняет возможность проверки этой важной закономерности на других объектах.

Замечание не снижает научной и практической ценности диссертационной работы. Содержание автореферата позволяет сделать вывод,

что диссертация выполнена на высоком теоретическом уровне и обладает внутренним единством. В ней решена научная проблема, заключающаяся в обосновании системы непрерывного совершенствования производственного процесса открытой угледобычи, которая имеет важное социальное и экономическое значение для страны.

Диссертационное исследование соответствует требованиям пп. 9-14 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор, Килин Алексей Богданович, заслуживает присуждения ему ученой степени доктора технических наук по специальности 05.02.22 – «Организация производства (горная промышленность)».

Заведующий кафедрой экономики  
минерально-сырьевого комплекса  
РГГРУ имени Серго Орджоникидзе,  
доктор экономических наук, профессор



Попов Сергей  
Михайлович

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Российский Государственный Геологоразведочный  
Университет имени Серго Орджоникидзе».

Тел. 8(916) 858-55-10;

e-mail: [popovsm@mgri.ru](mailto:popovsm@mgri.ru)

117997, Москва, ул. Миклухо-Маклая, д.23

Подпись заведующего кафедрой экономики минерально-сырьевого  
комплекса, доктора экономических наук, профессора Попова Сергея  
Михайловича заверяю

НАЧАЛЬНИК ОТДЕЛА  
ПО РАБОТЕ С ПЕРСОНАЛОМ



Ю.О. Мухоморова  
04.04.2022

