

Утверждаю:

Директор ИГД УрО РАН

Д.Т.Н. Соколов И.В.



29 ноября 2021 г.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

### **ФГБУН Институт горного дела Уральского отделения Российской академии наук**

Диссертация «Научное обоснование системы непрерывного совершенствования производственного процесса открытой угледобычи» выполнена в ФГБУН Институт горного дела Уральского отделения Российской академии наук.

В период подготовки диссертации и по настоящее время соискатель Килин Алексей Богданович работает в ООО «СУЭК-Хакасии» генеральным директором.

Диплом кандидата наук ДКН №131926 выдан решением диссертационного совета Московского государственного горного университета от 9 ноября 2010г. №12 по специальности 05.02.22 «Организация производства (горная промышленность)».

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

Тема диссертации является актуальной, как с теоретической точки зрения, так и с точки практического применения ее результатов и рекомендаций.

#### **Личное участие автора**

Анализ авторских публикаций свидетельствует о том, что все результаты диссертации, в том числе научные положения, получены лично автором.

**Достоверность научных положений, результатов и выводов** подтверждаются соответствием полученных научных результатов фундаментальным положениям теории организации производства; корректным использованием при анализе результатов функционирования угледобывающих

производственных объединений и предприятий представительного объема фактических материалов за период 1990-2020 гг.; удовлетворительной сходимостью результатов исследования и данных практики по результатам апробации системы непрерывного совершенствования процессов действующих предприятий открытой угледобычи.

### **Научная новизна работы**

1. Разработана и реализована на практике концепция развития предприятия открытой угледобычи как социально-производственной системы, конкурентоспособность которой обеспечивается непрерывным совершенствованием производственного процесса в единстве технологических, трудовых и организационно-управленческих процессов.

2. Выявлена закономерность влияния качества и уровня использования материальных, нематериальных и неосязаемых активов предприятия открытой угледобычи на его конкурентоспособность.

3. Обоснованы критерии, показатели и методический инструментарий создания и обеспечения функционирования системы непрерывного совершенствования производственного процесса открытой угледобычи на основе выявления, учёта и повышения уровня использования трудовых и организационно-управленческих резервов производства.

**Практическая значимость работы** заключается в том, что использование разработанной концепции, выявленной закономерности, методического инструментария, выводов и рекомендаций при планировании и организации производственного процесса открытой угледобычи позволяет значительно повысить динамику совершенствования техники, технологии, организационной структуры и деятельности персонала выработкой взаимосоответствующих технических, технологических и организационно-управленческих решений и обеспечить в изменяющихся условиях рынка необходимое повышение конкурентоспособности угледобывающих предприятий и компаний.

Результаты подтверждены в региональных производственных объединениях «СУЭК-Хакасия» и «СУЭК-Красноярск» опережающим, по сравнению со среднеотраслевыми показателями, ростом производительности

труда персонала и горно-транспортного оборудования, повышением эффективности использования ресурсов, снижением риска травм и аварий.

**Ценность научных работ соискателя** состоит в том, что в них поставлены и решены актуальные задачи, касающиеся создания системы непрерывного совершенствования производственных процессов, формирования соответствующей организационной структуры, обеспечения конкурентоспособности предприятий и объединения. В научных трудах Килина А.Б. отражены основные результаты исследования, предложены подходы, методы и способы организации деятельности по непрерывному совершенствованию процессов, методический инструментарий для повышения конкурентоспособности и жизнеспособности предприятия, представлены основные положения методологии формирования системы непрерывного совершенствования производственного процесса и даны рекомендации по ее применению.

#### **Научная специальность, которой соответствует диссертация**

Тематика исследований, результаты которых приведены в диссертации, соответствует пунктам 1, 5, 11 и 12 паспорта ВАК специальности 05.02.22. Таким образом, докторская диссертация Килина А.Б. на тему «Научное обоснование системы непрерывного совершенствования производственного процесса открытой угледобычи» соответствует специальности 05.02.22 – «Организация производства» и отвечает требованиям, предъявляемым Положением ВАК при Министерстве науки и высшего образования РФ.

#### **Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем ученой степени**

Научные и практические результаты исследований отражены в 74 печатных работах общим объемом 66,0 печатных листов, основные из них – 57, в т.ч. 1 монография, 37 статей в изданиях, включенных в «Перечень российских рецензируемых научных журналов, в которых должны быть опубликованы научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук», 7 статей – в журналах, входящих в базу данных Scopus.

## ***Монография***

1. Килин, А.Б. и др. Эффективное развитие угледобывающего производственного объединения: практика и методы /А.Б. Килин, В.А. Азев, А.С. Костарев, И.А. Баев, Н.В. Галкина. – М.: Изд-во «Горная книга», 2018. – 277 с. ISBN 978-5-98672-488-1.

## ***В ведущих рецензируемых журналах, определенных ВАК Минобрнауки России***

2. Килин, А.Б. Инвестиции – гарантия производственного роста /А.Б. Килин //Уголь. – 2006. – №8. – С. 13.

3. Килин, А.Б. и др. Проблемы формирования инновационной системы управления эффективностью и безопасностью производства в условиях финансового кризиса /В.Б. Артемьев, А.Б. Килин, В.А. Галкин //Уголь. – 2009. – №6. – С. 24-27.

4. Килин, А.Б. и др. Управление инновационными группами угледобывающего предприятия /А.Б. Килин, В.А. Азев, М.Н. Полещук //Уголь. – 2010. – №4. – С. 34-36.

5. Килин, А.Б. и др. Совершенствование производства в условиях финансового кризиса /А.Б. Килин, В.А. Азев, А.С. Костарев //Уголь. – 2010. – №7. – С. 34-37.

6. Килин, А.Б. и др. Инновация организационной структуры угледобывающего производственного объединения /А.Б. Килин, В.Б. Артемьев //Уголь. – 2010. – №12. – С. 48-51.

7. Килин, А.Б. и др. Вовлечение начальников участков в процесс непрерывного совершенствования производства /А.Б. Килин, В.А. Азев, А.Л. Жуков //Уголь. – 2011. – №6. – С. 73-74.

8. Килин, А.Б. Методика формирования инновационной организационной структуры угледобывающего производственного объединения /А.Б. Килин //Горный информационно-аналитический бюллетень (научно-технический журнал). – 2011. – № 7. – С. 403-404.

9. Килин, А.Б. и др. Концептуальный подход к формированию системы непрерывного повышения эффективности и безопасности угледобычи на основе развития мотивации и квалификации персонала /В.Б. Артемьев, А.Б. Килин, В.А. Азев, А.С. Костарев, Г.Н. Шаповаленко, А.Н. Кузнецов, В.А. Галкин //Уголь. – 2011. – №10. – С. 52-54.

10. Килин, А.Б. и др. «Восточно-Бейский разрез»: результаты и перспективы развития /А.Б. Килин, В.П. Кавышкин //Уголь. – 2011. – №12. – С. 49-52.

11. Килин, А.Б. Производительность труда плюс качество продукции /А.Б. Килин //Уголь. – 2012. – № 4. – С. 8-9.

12. Килин, А.Б. и др. О повышении эффективности работы угольных разрезов России /В.А. Галкин, А.Б. Килин, А.М. Макаров, А.В. Соколовский, Г.Н. Шаповаленко //Горный журнал. – 2012. – №8. – С. 5-7.

13. Килин, А.Б. и др. Инновационные решения по обеспечению высокопроизводительной работы оборудования большой единичной мощности /А.Б. Килин, Г.Н. Шаповаленко, С.Н. Радионов //Уголь. – 2013. – №2. – С. 49-52.

14. Килин, А.Б. и др. Концепция опережающего контроля как средства существенного снижения травматизма/В.Б. Артемьев, А.Б. Килин, Г.Н. Шаповаленко, А.В. Ошаров, С.Н. Радионов, И.Л. Кравчук //Уголь. – 2013. – №5. – С. 82-85.

15. Килин, А.Б. и др. Об удержании производственной ситуации на приемлемом уровне риска травмирования персонала /А.Б. Килин, В.А. Азев, Г.Н. Шаповаленко, С.Н. Радионов, И.Л. Кравчук, А.Л. Жуков //Уголь. – 2013. – №10. – С. 38-41.

16. Килин, А.Б. и др. Подход к определению ценности персонала угледобывающего предприятия /А.Б. Килин, В.А. Азев, А.С. Костарев, Г.Н. Шаповаленко, А.В. Ошаров, И.В. Марьясов, М.Н. Полещук //Горный информационно-аналитический бюллетень. – 2013. – №6. – С. 291-302.

17. Килин, А.Б. и др. Мотивирующая аттестация в системе непрерывного совершенствования производства на опыте ООО «СУЭК-Хакасия» /А.Б. Килин,

В.А. Азев, А.С. Костарев, Г.Н. Шаповаленко, Е.В. Кобец //Горный информационно-аналитический бюллетень. – 2013. – Отдельный выпуск 2. – С. 28-37.

18. Килин, А.Б. «СУЭК-Хакасия»: новый этап развития /А.Б. Килин //Уголь. – 2013. – №8. – С. 22-23.

19. Килин, А.Б. и др. Конкордация – критерий и средство повышения эффективности и безопасности производства /В.Б. Артемьев, А.Б. Килин, А.С. Костарев, В.П. Кавышкин, В.А. Галкин, А.М. Макаров //Уголь. – 2014. – №3. – С. 68-72.

20. Килин, А.Б. Проектирование инновационной организационной структуры регионального производственного объединения /А.Б. Килин //Организация и управление горным предприятием: Горный информационно-аналитический бюллетень. Отдельный выпуск. – 2014. – №ОБ5. – С. 8-19.

21. Килин, А.Б. Оргструктура угледобывающего предприятия как декомпозированный функционал его руководителя /А.Б. Килин //Организация и управление горным предприятием: Горный информационно-аналитический бюллетень. Отдельный выпуск. – 2014. – №ОБ5. – С. 20-31.

22. Килин, А.Б. и др. Конкордация персонала угледобывающего предприятия как фактор эффективности инноваций /А.Б. Килин, А.С. Костарев, В.А. Азев, М.Н. Полещук //Организация и управление горным предприятием: Горный информационно-аналитический бюллетень. Отдельный выпуск. – 2014. – №ОБ5. – С. 32-47.

23. Килин, А.Б. и др. Роль конкордации в инвестиционной деятельности угледобывающих предприятий ООО «СУЭК-Хакасия» /А.Б. Килин, А.С. Костарев, М.Н. Полещук //Организация и управление горным предприятием: Горный информационно-аналитический бюллетень. Отдельный выпуск. – 2014. – №ОБ5. – С. 48-59.

24. Килин, А.Б. и др. Роль организационно-технологического уклада в развитии угледобывающего производственного объединения /А.Б. Килин, А.С. Костарев, Н.В. Галкина, Т.А. Коркина, О.А. Лапаева //Организация и

управление горным предприятием: Горный информационно-аналитический бюллетень. Отдельный выпуск. – 2014. – №ОБ5. – С. 60-72.

25. Килин, А.Б. и др. Формирование системы планирования и организации улучшений производственных процессов в ООО «СУЭК-Хакасия» /А.Б. Килин, В.А. Азев, Г.Н. Шаповаленко, С.Н. Радионов //Организация и управление горным предприятием: Горный информационно-аналитический бюллетень. Отдельный выпуск. – 2014. – №ОБ5. – С. 73-89.

26. Килин, А.Б. и др. Совершенствование системы премирования персонала энерго-механической службы обогатительной фабрики ООО «СУЭК-Хакасия» /А.Б. Килин, Н.Ш. Пастухова, В.В. Рыжов, И.В. Марьясов, С.Ф. Зубарев, С.И. Захаров, В.А. Хажиев //Организация и управление горным предприятием: Горный информационно-аналитический бюллетень. Отдельный выпуск. – 2014. – №ОБ5. – С. 90-99.

27. Килин, А.Б. и др. Совершенствование деятельности энерго-механической и технологической служб для повышения объемов переработки обогатительной фабрики ООО «СУЭК-Хакасия» /А.Б. Килин, Н.Н. Антошин, И.В. Пивоваров, С.Ф. Зубарев, А.А. Лахин, А.С. Горбенко //Открытые горные работы в XXI веке-2: Горный информационно-аналитический бюллетень (научно-технический журнал) Mining Informational and analytical Bulletin scientific and technical journal . – 2015. – № 10 (специальный выпуск №45-2). – С. 128-138.

28. Килин, А.Б. и др. Методологический подход к обоснованию параметров угледобывающего предприятия как организационно-технологической системы /А.Б. Килин, А.С. Костарев, В.А. Пикалов //Горный информационно-аналитический бюллетень (научно-технический журнал). – 2015. – №11. – Спецвыпуск №62. – С. 8-17.

29. Килин, А.Б. и др. Потенциал инновационного технологического развития предприятия: понятие, структура, модель /Н.В. Галкина, А.Б. Килин, А.С. Костарев//Горный информационно-аналитический бюллетень (научно-технический журнал). – 2015. – №11. – Спецвыпуск №62. – С. 18-29.

30. Килин, А.Б. и др. Опыт создания организационно-технических условий для эффективной эксплуатации оборудования большой единичной мощности /А.Б. Килин, В.А. Азев, Г.Н. Шаповаленко, С.Н. Радионов//Горный информационно-аналитический бюллетень (научно-технический журнал). – 2015. – №11. – Спецвыпуск №62. – С. 146-152.

31. Килин, А.Б. и др. О системе непрерывных улучшений производственных процессов в ООО «СУЭК-Хакасия» / А.Б. Килин, В.А. Азев, А.Н. Кузнецов, Д.С. Сенаторов, В.А. Хажиев // Горный информационно-аналитический бюллетень (научно-технический журнал). – 2016. – №10 (спец. выпуск №29). – 11 с.

32. Килин, А.Б. и др. Развитие организационно-технологической структуры угледобывающего предприятия в условиях переходных процессов /В.Л. Яковлев, А.Б. Килин, В.А. Азев, Г.Н. Шаповаленко // Развитие угледобывающего производственного объединения: Горный информационно-аналитический бюллетень. Отдельный выпуск. – 2016. – Специальный выпуск №34. – С. 8-19.

33. Килин, А.Б. и др. Организация инновационного технологического развития предприятия (аспекты формирования инновационного потенциала персонала) /Н.В. Галкина, А.Б. Килин //Развитие угледобывающего производственного объединения: Горный информационно-аналитический бюллетень. Отдельный выпуск. – 2016. – Специальный выпуск №34. – С. 20-27.

34. Килин, А.Б. и др. Развитие ремонтного обслуживания и эксплуатации автосамосвалов БелАЗ на разрезе «Черногорский» /А.Б. Килин, В.А. Азев, Г.Н. Шаповаленко, И.Н. Сухарьков, Е.А. Вакулин, Н.В. Султанова, В.А. Хажиев //Развитие угледобывающего производственного объединения: Горный информационно-аналитический бюллетень. Отдельный выпуск. – 2016. – Специальный выпуск №34. – С. 129-137.

35. Килин, А.Б. и др. Повышение производительного времени работы автосамосвалов БелАЗ на основе изменения положения об оплате труда водителей этих машин /А.Б. Килин, Н.Ш. Пастухова, С.Ф. Зубарев, В.А. Хажиев //Развитие угледобывающего производственного объединения:



Горный информационно-аналитический бюллетень. Отдельный выпуск. – 2016. – Специальный выпуск №34. – С. 221-225.

36. Килин, А.Б. Стратегия организационно-технологического и социально-экономического развития ООО «СУЭК-Хакасия» /А.Б. Килин //Открытые горные работы в XXI веке: результаты, проблемы и перспективы развития (Материалы III международной научно-практической конференции): ГИАБ (научно-технический журнал). В 2-х томах. Т. 1. – 2017. – № 12 (специальный выпуск 37). – С. 44-53.

37. Килин, А.Б. и др. Взаимосвязь организации и технологии горного производства /В.Б. Артемьев, А.Б. Килин, В.А. Галкин, А.М. Макаров //Открытые горные работы в XXI веке: результаты, проблемы и перспективы развития (Материалы III международной научно-практической конференции): ГИАБ (научно-технический журнал). В 2-х томах. Т. 1. – 2017. – № 12 (специальный выпуск 37). – С. 68-76.

38. Килин, А.Б. Развитие организационной структуры регионального производственного объединения как условие повышения его конкурентоспособности /А.Б. Килин //Стратегия, тактика и практика инновационного развития угледобывающего производственного объединения: Горный информационно-аналитический бюллетень (научно-технический журнал) Mining Informational and analytical bulletin (scientific and technical journal). – 2017. – № 12 (специальный выпуск 39). – С. 8-14.

***В научных изданиях, входящих в базы данных Scopus, Web of Science***

39. Килин, А.Б. Новый уровень производительности и безопасности труда /А.Б. Килин //Уголь. – 2018. – № 3 (1104). – С. 14-17.

40. Килин А.Б. Непрерывное развитие – одно из главных условий стабильного производства /А.Б. Килин //Уголь. – 2018. – №8. – С. 14-17.

41. Килин, А.Б. и др. Переходный процесс как основной процесс инновационного развития /А.Б. Килин, В.А. Азев, Г.Н. Шаповаленко //Планирование и организация инновационного развития угледобывающего производственного объединения: Горный информационно-аналитический

бюллетень (научно-технический журнал). — 2018. — № 12 (специальный выпуск 64). — С. 11-21.

42. Килин, А.Б. и др. Подход к вовлечению ремонтного персонала в процесс повышения эффективности обеспечения работоспособности оборудования /А.Б. Килин, А.С. Костарев, Г.Н. Шаповаленко, Н.Ш. Пастухова, С.Ф. Зубарев, Р.А. Куделя, В.А. Хажиев //Планирование и организация инновационного развития угледобывающего производственного объединения: Горный информационно-аналитический бюллетень (научно-технический журнал). — 2018. — № 12 (специальный выпуск 64). — С. 71-81.

43. Килин, А.Б. и др. О подходе к повышению динамики результативности инновационной деятельности /А.Б. Килин, Г.Н. Шаповаленко, А.А. Гартман, Б.М. Габбасов //Обеспечение результативности инновационной деятельности предприятий угледобывающего производственного объединения: Горный информационно-аналитический бюллетень (научно-технический журнал). — 2019. — № 12 (специальный выпуск 49). — С. 3-9.

44. Килин, А.Б. и др. Рыночные отношения на угледобывающем предприятии и эффективность производства /А.Б. Килин, В.А. Галкин, А.М. Макаров //Уголь. — 2020. — №9. — С. 29-34. DOI: 10.18796/0041-5790-2020-9-29-34.

45. Килин, А.Б. и др. Реализация инновационных технологий рекультивации переуплотненных автомобильных отвалов угледобывающих предприятий Хакасии /А.Т. Лавриненко, А.Б. Килин, Н.А. Остапова, О.С. Сафронова, И.Н. Евсеева, Е.А. Моршнева //Уголь. — 2021. — №5. — С. 80-83. dOI: <http://dx.doi.org/10.18796/0041-5790-2021-5-80-83>.

Диссертация соответствует требованиям, установленным пунктом 14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24 сентября 2013 г. Текст диссертации был проверен в системе «Антиплагиат».

Диссертация «Научное обоснование системы непрерывного совершенствования производственного процесса открытой угледобычи» Килина Алексея Богдановича рекомендуется к защите на соискание ученой степени доктора технических наук по специальности 05.02.22 «Организация производства (горная промышленность)».

Заключение принято на расширенном заседании секции «Геотехнология» Ученого Совета ИГД УрО РАН.

Присутствовало на заседании – 17 чел.

Результаты голосования: «за» – 17 чел., «против» – нет, «воздержавшихся» – нет.

Протокол № 10 от 26 ноября 2021 г.

Председатель секции «Геотехнология» Ученого Совета  
Института горного дела УрО РАН, к.т.н.



Глебов А. В.